

UNA SCELTA FONDAMENTALE



COMUNE DI VIGEVANO
PROGRAMMA UNITARIO DI VALORIZZAZIONE
DEL CASTELLO SFORZESCO

Con il supporto tecnico di



Comune di Vigevano - Programma unitario di valorizzazione del Castello Sforzesco

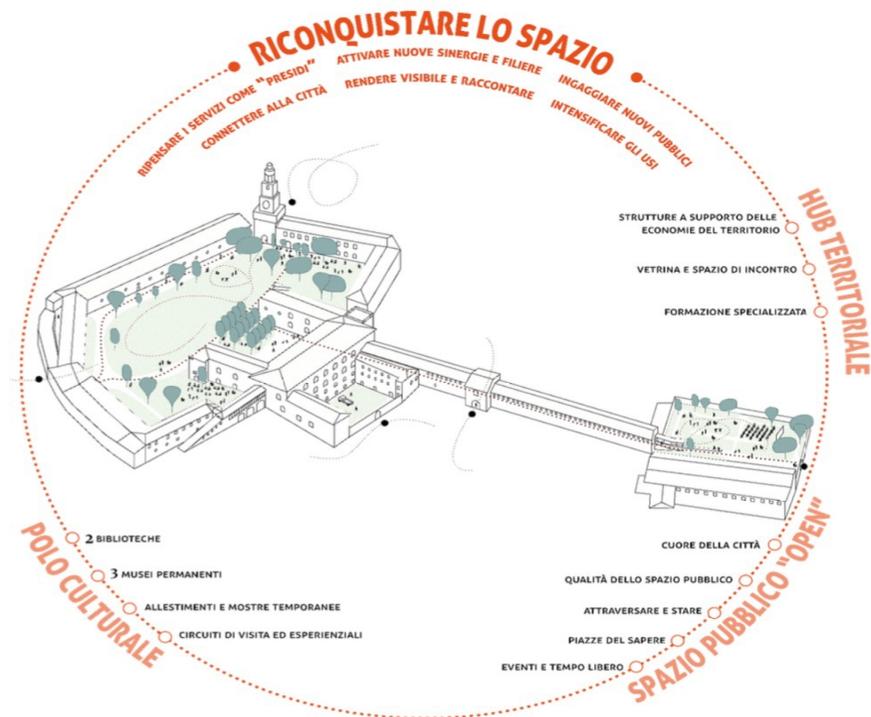


Figura 29. Vision per il Castello Sforzesco di Vigevano

COSA DEFINISCE IL PUV

- *1. Il ruolo del Castello rispetto alla città*
- *2. Offerta di nuove funzioni e migliore integrazione delle esistenti*
- *3. Miglioramento della gestione* (scelta precisa)

UN PIANO SCONOSCIUTO

Programma unitario di valorizzazione del Castello di Vigevano

16 novembre 2021

Incarico assegnato alla società KCITY

18 aprile 2023

Incarico assegnato alla società KCITY per apportare modifiche

18 giugno 2023 delibera giunta comunale n.143

Approvazione BOZZA documento + approvazione C.C. versione definitiva

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

Per ottenere il risultato **2** *Offerta di nuove funzioni e migliore integrazione delle esistenti* vengono calcolati lavori migliorativi su parti del Castello già in uso per complessivi:

1.195.394 (scenario minimo)

1.259.114 (scenario massimo)

Tali somme da finanziare «*saranno da reperire attraverso le risorse di bilancio del Comune di Vigevano*»

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

Per ottenere l'obiettivo definito dal **punto 3** *Miglioramento della gestione* il Piano considera:

- A) analisi costi e ricavi attuali del Castello*
- B) Ipotesi di aumento dei ricavi*
- C) Definizione del modello gestionale*

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

COSTI

I costi sostenuti dal Comune relativi all'anno **2021** ammontano a:

686.424 (gestione)

+

89.000 (manutenzione ordinaria)

=

775.424 (costi totali)

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

RICAVI

Riferiti agli ingressi a pagamento a Torre, musei, visite guidate + locazione spazi

2019: 276.600

2021: 85.913

2022: 111.649

2023: 89.151

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

I ricavi del 2021 coprono l'11% dei costi.

Il disavanzo risulta

689.511 per l'anno 2021

Confrontando i ricavi del 2022 con i costi del 2021, avremmo una copertura del 14% e un disavanzo di;

663.784 per l'anno 2021

GESTIONE IN PROPRIO: UNA FOLLIA AMMINISTRATIVA

Alla spesa annua di gestione del Castello va aggiunto il costo dei lavori migliorativi su parti del Castello già in uso per complessivi: **1.195.394** (scenario minimo)

Tale cifra da ascrivere al bilancio comunale per 5 anni per comporta una somma pari
251. 878

Dunque la spesa annua complessiva per i prossimi 5 anni ammonta a :

941.389

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

VISITATORI PAGANTI

35.025 (2019) anno di riferimento

15.734 (2021) - 56 %

27.230 (2022) - 22%

26.415 (2023) - 25%

GESTIONE IN PROPRIO: UNA FOLLIA AMMINISTRATIVA

La media dei visitatori paganti dal 2017 al 2023 è di poco
oltre i **21 mila**

Castello	Numero di visitatori al 2018
<i>Castello di Vigevano</i>	19.447
Ferrara Estense	201.746
Santa Severa	150.000
Rivoli	445.000
Buonconsiglio Trento	159.465
Media (escluso castello di Vigevano)	239.053

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

PRESENZE TURISTICHE / STRUTTURE RICETTIVE

2022	44.207	presenze registrate nelle 68 strutture ricettive
2021	34.079	presenze registrate nelle 63 strutture ricettive
2019	46.146	presenze registrate nelle 53 strutture ricettive

GESTIONE IN PROPRIO: UNA FOLLIA AMMINISTRATIVA

Il Piano di Kcity per ottemperare all'obbligo di indicare una **gestione sostenibile richiesta dallo Stato** si limita a ipotizzare,
SENZA SPIEGARE COME E I RELATIVI COSTI

« I 35.025 visitatori del 2019 sono stati incrementati del 30% per giungere a 55.690.

Inoltre, dall'analisi effettuata su castelli simili a quello di Vigevano è emerso come il prezzo medio dei biglietti pari a 7 Euro (8 euro per l'intero e 6 Euro per il ridotto) fosse inferiore del 20%. Pertanto, in ragione di una maggiore qualità del servizio museale si è scelto di incrementare il prezzo dei biglietti museali in 10 Euro per quello intero e 7 Euro ridotto »

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

Tabella 36 sintetizza il totale dei ricavi medi che si potrebbero ottenere dalla nuova gestione del Castello di Vigevano che a regime mediamente sarebbero pari a circa 338.000 Euro, nell'ipotesi che il comune trattenga per sé la totalità dei ricavi dalla vendita dei biglietti e dalla locazione delle sale, che riceva 36.000 annui di contributi da sponsor (pari alla media dei contributi ottenuti negli ultimi 5 anni) e che percepisca il 20% dei proventi della concessione dei servizi aggiuntivi mentre i contributi per la concessione degli eventi estivi sono stati considerati tra le voci di costo.

Tabella 26 Sintesi dei ricavi annui a regime derivanti dalla nuova gestione del castello di Vigevano

Ricavi dai biglietti delle mostre permanenti	€	242.231
Concessione servizi aggiuntivi	€	20.160
Ricavi da locazione sale congressi	€	39.375
Contributo enti e sponsor	€	36.000
Totale	€	337.766

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

Come si possa indicare un aumento di **224.117** in cinque anni rispetto al dato 2022 di **111.649** senza indicare i costi e gli investimenti necessari, appare un dato quanto mai **ALEATORIO** ed **IPOTETICO**.

*Solo i ricavi dei biglietti dei Musei e Torre dovrebbero incrementarsi di **153.350 euro**, passando dagli **88.881 (2022)** a **242.231***

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

- « 1) *costituzione di una struttura intersettoriale dedicata (ovvero interna alla amministrazione comunale)*
- 2) *identificazione, nell'organico attuale del Comune di Vigevano di figure di riferimento con monte ore dedicato stabilmente alla gestione del bene (alcune figure full time, altre part time)*
- 3) *composizione di una unità che integri competenze tecniche (area lavori pubblici), di gestione patrimoniale, di progettazione culturale e promozione, di ricerca e curatela*
- 4) *almeno due profili di valore strategico negli ambiti, rispettivamente, della museologia, museografia e gestione dei beni culturali (profilo 1, con competenze specifiche sugli aspetti di comunicazione) e della valorizzazione e progettazione culturale (profilo 2, di tipo manageriale, con competenze anche in materia di fund raising) »*

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

Il Piano prevede il rafforzamento della struttura comunale grazie a 2 figure professionali. Peccato però che non ne determini il costo per il Comune che, ad un tale livello di specializzazione, non potrà essere meno di **200 mila euro lordi annui**.

SPESA ANNUA PER IL COMUNE

1.052.429.

GESTIONE IN PROPRIO: UNA FOLLIA AMMINISTRATIVA

AUMENTARE LE ENTRATE SENZA COSTI...

+30% di visitatori in soli 2 anni
+ 301.776 di ricavi da iniziative in 5 anni

ricordiamo che 36.000 è la voce «Contributi enti e sponsor»

GESTIONE IN PROPRIO: SCELTA SBAGLIATA

*« I costi di gestione per la promozione e la comunicazione sono stati ipotizzati pari a **18.500 Euro** e corrispondono al salario di un dipendente part time che si occuperà interamente di promuovere il castello »»*

E ancora prima i costi comunicazione e promozione sono indicati
in **9.250 euro annui**

QUALE GESTIONE PER IL CASTELLO?

1. FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE

Palazzo Te a Mantova

Palazzo Ducale a Genova

I musei di Brescia

Il castello di Rivoli

Il castello di Novara

QUALE GESTIONE PER IL CASTELLO?

Nel luglio 2018 Confindustria Pavia insieme alla Camera di Commercio presentò il progetto elaborato dalla professoressa Antonella Zucchella della Università di Pavia.

«Confindustria ha proposto di procedere speditamente alla costituzione della fondazione, con soci fondatori

- *il Comune di Vigevano*
- *Fondazione Banca Popolare di Vigevano*
- *Fondazione di Piacenza e Vigevano.*

La partecipazione sarebbe poi aperta al sostegno di partner pubblici e soggetti privati»

QUALE GESTIONE PER IL CASTELLO?

2. PARTENARIATO SPECIALE PUBBLICO-PRIVATO (PSPP)

